

แผนยุทธศาสตร์สถาบันบำบัดรักษาและฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดแห่งชาติบรมราชชนนี และโรงพยาบาลธัญญารักษ์ภูมิภาค 4.0

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการ มาตรฐานการรักษา วิจัยและการถ่ายทอดองค์ความรู้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ (สบยช.และ รพ.ธัญญารักษ์ภูมิภาค)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงานของกรมการแพทย์	โครงการ
1 .การแพทย์ด้านยาและสารเสพติดของประเทศไทยที่มีคุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากล (Medical Services Excellence) ส่งผลให้ผู้เสพผู้ติดสามารถอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข	1.พัฒนาวิชาการมาตรฐานการรักษา และถ่ายทอดองค์ความรู้เครือข่ายวิชาการทั้งใน และต่างประเทศ	1.พัฒนามาตรฐานการรักษาบำบัดยาเสพติดทุกประเภท	แผนงานที่ 2. พัฒนามาตรฐานการแพทย์	1. โครงการ Package : Treatment Tool Kits (ชุดเครื่องมือการบำบัดสำเร็จรูป)
			แผนงานที่ 3. พัฒนาคุณภาพการรักษาทางการแพทย์ แผนงานที่ 8. พัฒนาการจัดการองค์ความรู้วิชาการแพทย์	2. โครงการพัฒนามาตรฐานการบำบัดรักษายาและสารเสพติดทุกช่วงวัย และสารเสพติดออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทชนิดใหม่(New Psychoactive Substances และ Prescribed drugs)
Highlight Project : โครงการพัฒนามาตรฐานการบำบัดรักษาและสารเสพติดทุกช่วงวัย และสารเสพติดออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทชนิดใหม่ (New Psychoactive Substances และ Prescribed drugs)				
2. แพทย์และบุคลากร มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง (Health Personal Excellence) ด้านยาและสารเสพติด	1.พัฒนาวิชาการมาตรฐานการรักษา และถ่ายทอดองค์ความรู้เครือข่ายวิชาการทั้งใน และต่างประเทศ	2. พัฒนาองค์ความรู้วิชาการ (KM, Research) เพื่อผลักดันนโยบาย	แผนงานที่ 2. พัฒนามาตรฐานการแพทย์ แผนงานที่ 3. พัฒนาคุณภาพการรักษาทางการแพทย์ แผนงานที่ 8. การจัดการองค์ความรู้วิชาการแพทย์	1. โครงการ Technology Assessment การบำบัดรักษาและสารเสพติด ทุกรูปแบบ และ Harm Reduction 2. โครงการต่อยอดงานวิจัยสู่การปฏิบัติ
			Highlight Project : โครงการต่อยอดงานวิจัยสู่การปฏิบัติ	

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาศึกษา การมาตรฐานการรักษา วิจัยและการถ่ายทอดองค์ความรู้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงานของกรมการแพทย์	โครงการ
3. กลุ่มธัญญารักษ์ มีการบริหารจัดการที่ดี เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (Management excellence)	ยุทธศาสตร์ที่ 1. พัฒนาศึกษา การมาตรฐานการรักษา และ ถ่ายทอดองค์ความรู้ เครือข่าย วิชาการทั้งใน และต่างประเทศ	3. พัฒนาระบบการถ่ายทอด เทคโนโลยีทางการแพทย์ทั้งใน และต่างประเทศ (MAN, Material, IT Supporting system)	แผนงานที่ 8. พัฒนาการจัดการ องค์ความรู้วิชาการแพทย์	1.โครงการ SMART TOTs 2.โครงการ E-Learning
	Highlight Project : โครงการ SMART TOTs			
ตัวชี้วัด 1. ร้อยละ 80 ของผู้เสพ / ผู้ติดมีคุณภาพชีวิตที่ดี 2. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ	ยุทธศาสตร์ที่ 1. พัฒนาศึกษา การมาตรฐานการรักษา และ ถ่ายทอดองค์ความรู้ เครือข่าย วิชาการทั้งใน และต่างประเทศ	4. พัฒนาความร่วมมือทาง วิชาการทั้งใน และต่างประเทศ	แผนงานที่ 3. พัฒนาคุณภาพการ รักษาทางการแพทย์ แผนงานที่ 8. พัฒนาการจัดการ องค์ความรู้วิชาการแพทย์	(ต่างประเทศ) 1. โครงการ International collaboration on Addiction Treatment 2.โครงการ Bench marking 3.โครงการ Inter Joint on KPI
	Highlight Project : โครงการ International collaboration on Addiction Treatment			
ตัวชี้วัด 1. ร้อยละ 80 ของผู้เสพ / ผู้ติดมีคุณภาพชีวิตที่ดี 2. จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ		5. พัฒนาความเชี่ยวชาญของ สหวิชาชีพด้านการบำบัดรักษา	แผนงานที่ 2. พัฒนามาตรฐาน การแพทย์ แผนงานที่ 8. พัฒนาการจัดการ องค์ความรู้วิชาการแพทย์	<u>ในประเทศ</u> 1. โครงการพัฒนา Addiction Medicine Course กับโรงเรียนแพทย์/มหาวิทยาลัย 1. โครงการหลักสูตรเฉพาะทางสำหรับ สหสาขาวิชาชีพด้านการบำบัดรักษา (นักเทคนิคการแพทย์ นักจิตวิทยาคลินิก นักสังคมสงเคราะห์ นักกิจกรรมบำบัด)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการ มาตรฐานการรักษา วิจัยและการถ่ายทอดองค์ความรู้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงาน	โครงการ
1.การแพทย์ด้านยาและสารเสพติดของประเทศที่มีคุณภาพและมาตรฐานในระดับสากล (Medical service excellence) ส่งผลให้ผู้เสพผู้ติด สามารถอยู่ในสังคมร่วมกับผู้อื่นได้อย่างปกติสุข	1.1 พัฒนาการดูแลทางคลินิกที่เป็นเลิศ (Excellence Clinical Care)	1. พัฒนาความเป็นเลิศทางการแพทย์ด้านยาเสพติด super tertiary care	แผนงานที่ 3. พัฒนาคุณภาพการรักษาทางการแพทย์	1. โครงการจัดตั้งหน่วยความเป็นเลิศทางการแพทย์การบำบัดรักษาและสารเสพติด เช่น TC, Harmสมาคมพยาบาล 2.โครงการพัฒนา DMS addiction medical complex
		2.การพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการบำบัดสู่ระดับสากล	แผนงานที่ 2. พัฒนามาตรฐานการแพทย์	2.โครงการรับรองมาตรฐานJCI/CARF (Committee Accreditation of Rehabilitation Facilities)
Highlight Project : โครงการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศทางการแพทย์สาขาเสพติด				
ตัวชี้วัด 1. ผู้ป่วยยาเสพติดรายใหม่ลดลง 2. การคงอยู่ในการบำบัดรักษา	1.1 พัฒนาการดูแลทางคลินิกที่เป็นเลิศ (Excellence Clinical Care)	3. พัฒนาบุคลากรมีความเชี่ยวชาญด้านการบำบัดรักษาและสารเสพติด	แผนงานที่ 8. พัฒนาการจัดการองค์ความรู้วิชาการแพทย์	1.โครงการศึกษาต่อเฉพาะทางสาขา ADDICTION MEDICINE 2.โครงการศึกษาต่อในระดับปริญญาเอก สาขาจำเป็น เช่น ระบาดวิทยา / ประสาทวิทยา 3.โครงการจัดทำหลักสูตรแพทย์ประจำบ้านสาขาเสพติด (ทำเสร็จแล้วรอ Defense) 4.โครงการพัฒนาระบบ Addiction Therapist Registry 5. โครงการจัดทำหลักสูตร ป.โทสาขาสุขาภพจิตและจิตเวชแขนงยาเสพติด

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการ มาตรฐานการรักษา วิจัยและการถ่ายทอดองค์ความรู้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ (ต่อ)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงาน	โครงการ
<p>สร้างระบบการลดอันตรายโดยการมีส่วนร่วมของชุมชนตัวชี้วัด</p> <p>1. วัดคุณภาพชีวิตของผู้เสพยาเสพติด</p> <p>2. ความสุขของครอบครัวของสังคมด้านยาเสพติด</p>	<p>1.2 พัฒนาระบบการลดอันตรายจากยาเสพติด โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนและประชาชน</p>	<p>1 สร้างความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับข้อมูลที่ถูกต้องผ่านสื่อออนไลน์</p>	<p>แผนงานที่ 4 พัฒนาคุณภาพการรักษาทางการแพทย์</p>	<p>1.1 รวบรวมหลักฐานเชิงประจักษ์ในการดูแลผู้ป่วยยาบ้าอย่างสมเหตุสมผล โดยใช้ Systematic review of Methamphetamine</p> <p>1.2. โครงการพัฒนาชุดความรู้สู่การปฏิบัติ</p> <p>1.3. โครงการพัฒนาบุคลากร</p> <p>1.4. โครงการพัฒนาสื่อออนไลน์ในการเผยแพร่ชุดความรู้</p> <p>1.5 โครงการจัดตั้ง Harm Reduction Center เป็นศูนย์บริการความรู้และอำนวยความสะดวกด้านการลดอันตราย</p>
		<p>2 พัฒนางานวิจัย R2R</p>	<p>แผนงานที่ 4 พัฒนาคุณภาพการรักษาทางการแพทย์</p>	<p>1.1 ถอดบทเรียนจากชุมชนที่ประสบความสำเร็จ</p> <p>1.2 โครงการวิจัย Participatory Action Research (PAR) ในรูปแบบ(HARM) พื้นที่เฉพาะชุมชน</p> <p>1.3 โครงการบำบัด Harm แบบครบวงจร</p> <p>1.4 โครงการต้นแบบ Harm ในการบำบัดรักษา</p>
<p>Highlight Project : -โครงการพัฒนาชุดความรู้สู่การปฏิบัติ -ถอดบทเรียนจากชุมชนที่ประสบความสำเร็จ</p>				

ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาเครือข่ายบริการ และวิชาการ ด้านการบำบัดรักษาและสารเสพติดในระดับประเทศและนานาชาติ (รพ.ธัญญารักษ์ขอนแก่น และปัตตานี)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงาน	โครงการ
1 .การแพทย์ด้านยาและสารเสพติดของประเทศที่มีคุณภาพ และมาตรฐานในระดับสากล (Medical Services Excellence) ส่งผลให้ผู้เสพผู้ติดสามารถอยู่ในสังคมได้อย่างปกติสุข	ยุทธศาสตร์ที่ 2. พัฒนาเครือข่ายบริการ และวิชาการด้านการบำบัดรักษาและสารเสพติดในระดับประเทศและนานาชาติ	1.พัฒนาระบบเครือข่ายและการรับ-ส่งต่อ (Smart referral system)	แผนงานที่ 4 พัฒนาคุณภาพการรักษาทางการแพทย์	1. พัฒนาระบบ Drug Care Application (DCA) - Data , CPG , ให้คำปรึกษา , Fast tract - Referral (การรับ-ส่งต่อ)+ติดตาม - Smart Referral System - ความร่วมมือ+ชุมชน+ทุกหน่วยงาน - Intermediate Care - จำหน่าย/ติดตาม - QOL
		Highlight Project : พัฒนาระบบ Drug Care Application (DCA)		
		2.พัฒนาระบบการส่งต่อผู้ป่วยภาวะฉุกเฉินทางยาเสพติด	แผนงานที่ 1 การแพทย์ 4.0	2. พัฒนาระบบการส่งต่อผู้ป่วยภาวะฉุกเฉินทางยาเสพติด
เป้าประสงค์ที่ 2 เกิดเครือข่าย ความร่วมมือและสัมพันธภาพที่ดีต่อหน่วยงานและองค์กรในระดับประเทศ และระดับนานาชาติ		3. พัฒนาเครือข่ายทางวิชาการในระดับประเทศและระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 4. พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีของเครือข่ายการแพทย์ในประเทศและระดับนานาชาติ	1. สร้างเครือข่ายความร่วมมือและสัมพันธภาพร่วมกับหน่วยงานวิชาการในประเทศ (มหาวิทยาลัย สมาคมและเครือข่ายวิชาชีพ หน่วยงานวิชาการในพื้นที่) 2. สร้างเครือข่ายความร่วมมือและสัมพันธภาพร่วมกับหน่วยงาน/องค์กรระดับนานาชาติ (WFTC, UNODC, UNAIDS, WHO, ASOD, หน่วยงานวิชาการและบำบัดรักษาในอาเซียน)

ยุทธศาสตร์ที่ 3. พัฒนาระบบ Smart Hospital (สขยช.)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงาน	โครงการ
<p>เป้าประสงค์ที่ 3. การบริหารจัดการที่ดี เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (Management excellence)</p> <p>ตัวชี้วัด</p> <p>1. ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>2. ร้อยละหน่วยงาน กลุ่มธัญญา รักษาได้ EMRAM Score ระดับ 3 ขึ้นไป</p>	<p>ยุทธศาสตร์ที่ 3. พัฒนาระบบ Smart Hospital</p>	<p>1 Online Service</p>	<p>แผนงานที่ 1 การแพทย์ 4.0</p>	<p>การจัดทำระบบบริการทางออนไลน์ (โปรแกรม/ Application)</p> <p>ครอบคลุม 2 กลุ่ม</p> <p>1. กลุ่มผู้รับบริการ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระบบฝากเงินผู้ป่วยทางออนไลน์ (ปัจจุบันเป็นธนาณัติ) - การนัดแบบออนไลน์ (จองคิวออนไลน์ -> มีการยืนยันการมารับบริการ) - ระบบเรียกคิวผู้ป่วย <p>2. กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและเครือข่าย เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรการอบรม (เนื้อหาหลักสูตร, เอกสารประกอบการสอน) ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน สามารถให้ Download ใช้งานได้ - VDO conference - consult กับเครือข่ายผู้ให้บริการ
		<p>2. PPP (public private partnership)</p>	<p>แผนงานที่ 1 การแพทย์ 4.0</p>	<p>1. โครงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นๆ เช่น กระทรวงแรงงาน กระทรวงศึกษาธิการ (สพฐ./อาชีวศึกษา) กระทรวงกลาโหม</p> <p>2. โครงการร้านค้าและการให้บริการจากผู้ป่วยที่ผ่านการบำบัดรักษา</p>

ยุทธศาสตร์ที่ 3. พัฒนาระบบ Smart Hospital (ต่อ)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงาน	โครงการ
				3 โครงการจัดหาห้องห้องพักรักษา ผู้มารับบริการที่มาจากต่างจังหวัดเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยและญาติที่เดินทางมาจากต่างจังหวัด
		2 Digital service 2.1 พัฒนาโครงสร้างระบบ IT	แผนงานที่ 1 การแพทย์ 4.0	1.โครงการ IT Security 2. โครงการ Hardware Management
		2.2 พัฒนา Software เพื่อรองรับ EMR และ Back office	แผนงานที่ 1 การแพทย์ 4.0	3. โครงการ พัฒนา โปรแกรม บันทึกเวชระเบียนทางการแพทย์ (ระยะสั้น) EMRAM stage 3 4 โครงการ พัฒนา โปรแกรม บันทึกเวชระเบียนสหวิชาชีพ (ระยะสั้น) EMRAM stage 4 5. โครงการ พัฒนา โปรแกรม บันทึกเวชระเบียนผู้ป่วยในสำหรับแพทย์ EMRAM stage 6 6.การจัดทำระบบ Back office
		2.3 พัฒนา Digital Staff 4.0		6.โครงการ พัฒนา ความรู้ และทักษะด้าน IT ของบุคลากร (การใช้โปรแกรม) 7.โครงการ Digital Communication การสื่อสารด้วยระบบดิจิทัล(ระยะสั้น)
		Highlight Project : การจัดทำระบบการบริการทางออนไลน์ (โปรแกรม/Application)		

ยุทธศาสตร์ที่ 4. พัฒนาเสริมสร้างความผูกพันและความสุขในกลุ่มธัญญารักษ์ (รพ.ธัญญารักษ์เชียงใหม่)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงาน	โครงการ	
เป้าประสงค์ที่ 3 การบริหารจัดการที่ดี เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (Management excellence) ตัวชี้วัด 1. ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อองค์กร 2. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา 3. จำนวนบุคลากรที่ได้รับการยกย่องชมเชย	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาเสริมสร้างความผูกพันและความสุขในกลุ่มธัญญารักษ์	1. การสร้างบรรยากาศที่ดีในการปฏิบัติงาน	แผนงานที่ 12 การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและคุณภาพการบริหารจัดการ	1. พัฒนาและเสริมสร้างพฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ (OD) 2. การประชุมเชิงปฏิบัติการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ สบยช.และ รพธ.ภูมิภาค	
	Highlight Project : พัฒนาและเสริมสร้างพฤติกรรมบริการที่เป็นเลิศ (OD)				
			2. การเสริมสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน	แผนงานที่ 12 การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและคุณภาพการบริหารจัดการ	1. โครงการ คนดีเด่นศรีธัญญารักษ์ 2. โครงการมหกรรมคุณภาพ 3. โครงการประกวดวิถีทัศน์แนะนำสถาบัน ฯ
	Highlight Project : โครงการ คนดีเด่นศรีธัญญารักษ์				

ยุทธศาสตร์ที่ 5. พัฒนาระบบการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน (สบยช)

เป้าประสงค์ (KPI)	ยุทธศาสตร์	กลวิธี	แผนงาน	โครงการ
เป้าประสงค์ที่ 3 การบริหารจัดการที่ดี เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (Management excellence)	ยุทธศาสตร์ที่ 5. พัฒนา ระบบการติดตาม ประเมินผลการ ดำเนินงาน	1. การระบบการติดตาม ประเมินผลการ ดำเนินงาน	แผนงานที่ .12.การพัฒนาระบบธรรมาภิบาล และคุณภาพการบริหารจัดการ	1. พัฒนาระบบการติดตาม ประเมินผลการ ดำเนินงานสบยช.และ รพธ.ภูมิภาค
ตัวชี้วัด 1. ร้อยละของการ ดำเนินงาน.....	Highlight Project : โครงการ พัฒนาระบบติดตาม ประเมินผล			